

Этап «Анализ» проходит в форме интервьюирования внешним исполнителем сотрудников ОАО «ПО «МЗ «Молния», ознакомления с документами и производством Заказчика.

II. Разработка предложений по реорганизации производства каждого комплектующего изделия:

- 1) Разработка в рамках производства Заказчика каждого комплектующего изделия согласованных с ОАО «МП «МЗ «Молния» предложений о замене и модернизации оборудования;
- 2) Разработка в рамках каждого комплектующего изделия согласованных с ОАО «МП «МЗ «Молния» предложений об аутсорсинге производства
- 3) Формирование сводного перечня оборудования из 4-х групп:
 - ✓ перечень закупаемого оборудования;
 - ✓ перечень модернизируемого существующего оборудования с указанием необходимых комплектующих для закупки;
 - ✓ перечень существующего оборудования, перевозимого на новое производство без модернизации
 - ✓ перечень существующего оборудования на продажу или утилизацию.
- 4) Подготовка спецификации по кадрам в разрезе производства каждого комплектующего изделия – требуемые специальности, количество;
- 5) Подготовка требований к инженерной инфраструктуре и коммуникациям в разрезе каждого технологического передела (энергоснабжение, водоснабжение и канализация, температурный режим, кондиционирование и вентиляция);
- 6) Подготовка требований к каждому помещению, задействованному в производстве после его компактизации (высота потолков, нагрузка на пол, ширина пролета, освещение, наличие и площадь вспомогательных помещений, грузоподъемных механизмов, подъездных путей и т.д.).

III. Разработка схемы размещения оборудования для каждого строения, этажа, помещения

- 1) Схема размещения оборудования (разрабатывается поверх поэтажных планов помещений);
- 2) Подготовка требований к инженерной инфраструктуре и коммуникациям в разрезе каждого производственного помещения.

IV. Подготовка результирующих документов по каждому варианту компактизации:

- 1) План технологического обновления производства:
 - ✓ Стоимость закупаемого оборудования;
 - ✓ Стоимость комплектующих изделий и запчастей для модернизации существующего оборудования;
 - ✓ Оценка стоимости реализации оборудования и металлолома, которое не предполагается для использования в новом производстве;
 - ✓ План-график работ по закупке и модернизации оборудования.
- 2) План использования инфраструктурных объектов: